

## Zwischenzeugnis

Herr Harald Helmut Klein, geboren am 07.12.1987, ist seit dem 01.08.2015 in unserem Unternehmen als Lead Consultant tätig.

Wir sind ein globaler Dienstleister für IT- und Geschäftsprozesse, verfügen über 82.000 Mitarbeitende weltweit und bieten seit 1976 strategische IT- und Business-Beratung, Systemintegration, Managed IT, Business Process Services und Intellectual Property auf Top-Niveau. Unsere Teams richten sich konsequent an den Geschäftsstrategien unserer Kunden aus – dadurch finden wir optimale Lösungen entlang der gesamten Wertschöpfungskette und werden im Hinblick auf Zeit- und Budgettreue regelmäßig mit Bestnoten bewertet.

Im Rahmen seiner Tätigkeit ist Herr Klein als Projektmanager, Businessanalyst, Testmanager & Test- Analyst für folgende Aufgaben verantwortlich:

- Organisation und Durchführung der Angebotserstellung, Angebotskalkulation und Projektvorbereitung
- Erstellung und Überwachung der Ressourcen-, Budget- und Projektzeitpläne
- Beratung der Unternehmen über die Einführung von IT-Projekten
- Bewerten fremder und eigener IT-Systeme unter technischen und wirtschaftlichen Gesichtspunkten
- Verantwortung für die Sicherung der Kundenbindung
- Enge Zusammenarbeit mit anderen IT-Professionals und dem Projektmanagement
- Prüfung von Anforderungen und Erstellung von Testfällen sowie deren Ausführung
- Vor- und Nachbereitung sowie Durchführung von Workshops
- Erstellung und Überwachung der Ressourcen-, Budget- und Projektzeitpläne, Koordination und Priorisierung von Projektaktivitäten sowie Erstellung von Reports als Entscheidungsvorlage für Gremien

Die folgenden Zertifizierungen helfen Herrn Klein bei der Erbringung seiner Arbeitserfolge:

- IREB Foundation
- Prince 2 Foundation
- ITIL 4 Foundation
- Scrum Master

Herr Klein verfügt über umfassende und vielseitige Fachkenntnisse, die er immer sicher und gekonnt in der Praxis einsetzt. Besonders hervorzuheben sind seine sehr guten analytischen Fertigkeiten, insbesondere seine vielseitige Erfahrung in unterschiedlichen Branchen ermöglichen Herrn Klein schnelle Problemlösungen abzuleiten. Mit großem Erfolg nutzt er alle Möglichkeiten, sich beruflich weiterzubilden. Aufgrund seiner genauen Analysefähigkeit und seiner enormen Auffassungsgabe ist er jederzeit in der Lage, auch schwierige Situationen sofort zutreffend zu erfassen und schnell gute Lösungen zu finden.

Herr Klein zeigt jederzeit vorbildliche Eigeninitiative und identifiziert sich immer voll mit seinen Aufgaben und unserem Unternehmen, wobei er auch durch seine immense Einsatzfreude überzeugt. Auch in Situationen mit erheblichem Arbeitsaufkommen erweist er sich immer als in hohem Maße belastbar.

Alle Aufgaben führt er vollkommen selbstständig, sehr sorgfältig und planvoll durchdacht aus. Er agiert immer ruhig, überlegt, zielorientiert und in hohem Maße präzise. Dabei überzeugt er stets in guter Weise sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht. Herr Klein ist in hohem Maße zuverlässig. Für alle auftretenden Probleme findet er ausnahmslos gute Lösungen.

Als besonderen Erfolg seiner Tätigkeit möchten wir hervorheben, dass Herr Klein aufgrund seiner starken Verbundenheit zu unserem Unternehmen aktiv neue Mitarbeiter aus seinem Netzwerk für unser Haus gewinnen konnte. Für sein kontinuierliches Engagement und seine starke Verbundenheit danken wir Herrn Klein sehr.

Die Leistungen von Herrn Klein finden uneingeschränkt unsere volle Anerkennung.

Er wird wegen seines freundlichen und ausgeglichenen Wesens allseits sehr geschätzt. Er ist immer hilfsbereit, zuvorkommend und stellt, falls erforderlich, auch persönliche Interessen zurück. Sein Verhalten zu Vorgesetzten, Kolleginnen und Kollegen sowie Kundinnen und Kunden ist ausnahmslos einwandfrei.

Dieses Zwischenzeugnis wird auf Wunsch von Herrn Klein erteilt. Diesem Wunsch entsprechen wir gerne. Wir bedanken uns bei ihm für die in der Vergangenheit erbrachten stets guten Leistungen und freuen uns auf eine weiterhin positive Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.

Leinfelden-Echterdingen, 30.04.2022

**CGI Deutschland B.V. & Co. KG**



i.V. Matthias Flott  
HR Consultant



i.V. Nina Strucken  
HR Consultant

## Zwischenzeugnis

Herr Harald Helmut Klein, geboren am 07. Dezember 1987 in Flensburg, trat am 01. August 2015 in unser Unternehmen ein und ist seitdem als Consultant in unserem Unternehmen tätig.

CGI ist ein globaler Dienstleister für IT und Geschäftsprozesse mit 77.000 Mitarbeitern, der 1976 gegründet wurde und seinen Kunden Business und IT Beratung, Systemintegration und Outsourcing Services auf Top-Niveau bietet. Unsere Teams richten sich konsequent an den Geschäftsstrategien der Kunden aus – dadurch finden wir die optimalen Lösungen entlang der Wertschöpfungskette und werden im Hinblick auf Zeit und Budgettreue regelmäßig mit Bestnoten bewertet.

Herr Klein nimmt folgende Tätigkeiten wahr:

### Projekte:

- Testmanager und Testanalyst bei einem Automobilhersteller für den Service „Mobile Online Dienste“:
  - Zuweisung von Arbeitspaketen im Team „Testdesign“ und „Testdurchführung“
  - Prüfung von Anforderungen und Erstellung von Testfällen sowie deren Ausführung in HP ALM
  - Aufbau eines Offshore Centers in Chennai und Bangalore (Indien)
- Stellvertretender Projektleiter und Business Analyst bei einem Automobilhersteller zwecks Modernisierung eines ERP-Systems:
  - Vor- und Nachbereitung sowie Durchführung von Workshops mit den Fachbereichen und Modulverantwortlichen
  - Erstellung der Systemdokumentation für die Module Human Resources, Finanzbuchhaltung, Controlling und Projektadministration auf Basis der Workshop-Ergebnisse
- Business Analyst bei einem Kreditkartenunternehmen zur Identifikation der PSD2-Betroffenheit
  - Durchführung von Workshops mit den Fachbereichen des Kunden sowie deren Vor- und Nachbereitung
  - Textuelle und graphische Dokumentation der Geschäftsaktivitäten und -abläufe
  - Identifikation der PSD2-Betroffenheit in den Geschäftsbereichen und Erstellung eines Handlungskataloges zur Erlangung der PSD2-Compliance
- Anforderungsmanager bei einem Automobilhersteller zwecks Neuentwicklung eines Human-Machine-Interface:
  - Erfassung und Pflege der technischen Spezifikationen der Domäne Entertainment (Media & Tuner) mit IBM DOORS

- Projektmanagementassistenz bei einer Kreisverwaltungsbehörde zur Modernisierung zweier Fachverfahren:
  - Unterstützung und Vertretung des Projektleiters sowie der Teilprojektleiter
  - Erstellung und Überwachung der Ressourcen-, Budget- und Projektzeitpläne, Koordination und Priorisierung von Projektaktivitäten sowie Erstellung von Reports als Entscheidungsvorlage für Gremien

#### **Zertifikate und Schulungen:**

- IREB Foundation
- Scrum Master
- Grundlagen Zahlungsverkehr

#### **Weitere Tätigkeiten:**

- Erstellung von Angeboten zwecks Neukundenakquisition und Präsentation der Angebote beim Neukunden
- Vorauswahl von Bewerbern, Teilnahme an Bewerbungsgesprächen sowie Entscheidung über die Einstellung von neuen Mitarbeitern
- Mentoring und Einarbeitung neuer Kollegen

Herr Klein verfügt über ein hervorragendes und umfassendes Fachwissen, das er auch bei schwierigen Aufgaben äußerst effektiv und erfolgreich einsetzt. Durch die Teilnahme an zahlreichen Schulungen erweitert er sein fachliches Wissen und Können engagiert und mit sehr großem Erfolg. Seine äußerst schnelle Auffassungsgabe ermöglicht es Herrn Klein, auch schwierige Situationen sofort zu überblicken und dabei stets das Wesentliche zu erkennen.

Besonders unterstreichen möchten wir seine außerordentliche Fähigkeit, schnell fachgerechte Lösungen zu finden. Herr Klein ergreift von sich aus die Initiative und setzt sich mit größter Leistungsbereitschaft für unser Unternehmen und unsere Kunden ein.

Auch in Situationen mit extrem hohem Arbeitsanfall erweist er sich jederzeit als sehr belastbar und agiert stets ruhig, überlegt und zielorientiert. Herr Klein ist zudem ein außerordentlich umsichtiger, verantwortungsbewusster und gewissenhafter Mitarbeiter. Er ist jederzeit äußerst zuverlässig und genießt unser absolutes Vertrauen.

Sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht erzielt er immer herausragende Arbeitsergebnisse. Herr Klein bewältigt seinen Aufgabenbereich stets zu unserer vollsten Zufriedenheit. Sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kolleginnen und Kollegen sowie Kunden ist zu jeder Zeit und in jeder Hinsicht einwandfrei.

Dieses Zwischenzeugnis wird auf Wunsch von Herrn Klein ausgestellt. Wir möchten diese Gelegenheit nutzen, um ihm an dieser Stelle für die bisher geleistete hervorragende Arbeit zu danken und wünschen ihm in unserem Unternehmen auch weiterhin sehr großen Erfolg.

Leinfelden-Echterdingen, 31.07.2020

**CGI Deutschland B.V. & Co. KG**

  
i.V. Sabrina Körner  
HR Consultant

  
i.V. Ina Stinchcombe  
HR Consultant

Philipps



Universität  
Marburg

## Urkunde

Der Fachbereich Wirtschaftswissenschaften  
der Philipps-Universität Marburg verleiht

**Herrn Harald Helmut Klein**

geboren am 07. Dezember 1987 in Flensburg

auf Grund der bestandenen Masterprüfung im Studiengang

**Betriebswirtschaftslehre**

den akademischen Grad

**Master of Science (M.Sc.)**

Marburg, den 11. Dezember 2014

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Michael Kirk".

Prof. Dr. Michael Kirk  
Der Vorsitzende  
des Prüfungsausschusses



A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Sascha Mölls".

Prof. Dr. Sascha Mölls  
Der Dekan des Fachbereichs  
Wirtschaftswissenschaften



Philipps



Universität  
Marburg

## Zeugnis

Der Fachbereich Wirtschaftswissenschaften  
der Philipps-Universität Marburg bestätigt hiermit, dass

**Herr Harald Helmut Klein**

geboren am 07. Dezember 1987 in Flensburg

die Masterprüfung im Studiengang  
**Betriebswirtschaftslehre,**  
Schwerpunkt Marktorientierte Unternehmensführung,  
gemäß der Studien- und Prüfungsordnung vom 29. August 2011  
bestanden hat.

**Gesamtnote: gut (9,7 Punkte, Note 2,4)**

Die Masterarbeit mit dem Thema  
„Effizientes Zeitfenstermanagement im Wareneingang der mittelständischen  
Automobilzulieferindustrie am Beispiel von WITTE Automotive“  
wurde mit der Note gut (12 Punkte) bewertet.

Marburg, den 11. Dezember 2014



A handwritten signature in blue ink, reading "Michael Kirk".

Prof. Dr. Michael Kirk

Der Vorsitzende des Prüfungsausschusses

Modulbezeichnung	Pflicht (PF), Wahlpflicht (WP)	Punkte <sup>1</sup>	Leistungs- punkte <sup>2</sup>
Business Model Innovation	WP	9	6
Strategisches Technologie- und Innovationsmanagement (Vorlesungsvariante)	WP	6	6
Wirtschaftsinformatik - E-Business	WP	7	6
Supply-Chain-Controlling I & II	WP	10	6
Methoden und Prozesse des Innovationsmanagements (studienbegleitende Variante)	WP	12	6
Unternehmensbewertung / Corporate Governance	WP	6	6
Seminar Marketing	WP	8	6
Profile von Logistikdienstleistern/Internationale Logistik	WP	6	6
Computer-Supported Cooperative Work	WP	7	6
Wirtschaftsinformatik - Management	WP	7	6
Decision Support Systems B	WP	12	6
Gesundheitsmanagement	WP	8	6
Politisches System der Bundesrepublik Deutschland II	WP	13	12
PRINCE2® Foundation <sup>3</sup>	WP	—	3
ITIL® Foundation Examination <sup>3</sup>	WP	—	3
Masterarbeit	PF	12	30
<b>Nach Leistungspunkten gewichteter Notendurchschnitt:</b>		<b>9,7</b>	<b>(120)</b>

#### <sup>1</sup> Bewertungssystem

Punkte	Definition	Note	Grenzwerte bei Durchschnittsnotenbildung
15, 14, 13	eine hervorragende Leistung	ausgezeichnet	≥ 14,3
		sehr gut	12,5 bis < 14,3
12, 11, 10	eine Leistung, die erheblich über den durchschnittlichen Anforderungen liegt	gut	9,5 bis < 12,5
9, 8, 7	eine Leistung, die durchschnittlichen Anforderungen entspricht	befriedigend	6,5 bis < 9,5
6, 5	eine Leistung, die trotz ihrer Mängel noch den Anforderungen genügt	ausreichend	5,0 bis < 6,5
4, 3, 2, 1, 0	eine Leistung, die wegen erheblicher Mängel den Anforderungen nicht mehr genügt	nicht ausreichend	< 5,0

<sup>2</sup> Ein Leistungspunkt steht für einen studentischen Arbeitsaufwand in Höhe von 30 Stunden. Dies entspricht der Leistungspunktbemessung im Rahmen des Europäischen Systems zur Anrechnung von Studien- und Prüfungsleistungen / European Credit Transfer System (ECTS).

<sup>3</sup> Diese Leistungen wurden im Rahmen eines anderen Studiengangs oder an einer anderen Hochschule absolviert und anerkannt.



Philipps



Universität  
Marburg

Der Fachbereich Wirtschaftswissenschaften  
der Philipps-Universität Marburg  
verleiht

**Harald Helmut Klein**

geboren am 07. Dezember 1987 in Flensburg


auf Grund der bestandenen Bachelorprüfung im Studiengang Betriebswirtschaft

den akademischen Grad

**Bachelor of Science (B.Sc.)**


Marburg, den 26. Juli 2011

Der Dekan des Fachbereichs  
Wirtschaftswissenschaften

  
Prof. Dr. Paul Alpar



Die Vorsitzende des  
Prüfungsausschusses

  
Prof. Dr. Ingrid Göpfert



## Zeugnis

Der Fachbereich Wirtschaftswissenschaften bestätigt hiermit, dass Herr Harald Helmut Klein, geboren am 07.12.1987 in Flensburg, das Studium im Studiengang

**Betriebswirtschaft  
mit dem Abschluss Bachelor of Science**

gemäß der Studien- und Prüfungsordnung vom 31. Oktober 2007 erfolgreich abgeschlossen hat,

Die Bachelorarbeit mit dem Thema

**„Logistikkostenrisiken bei Fahrzeugneuprojekten der Volkswagen AG“**

wurde mit der Note „sehr gut“ (13 Punkte) bewertet. Die Gesamtnote der Bachelorprüfung lautet „befriedigend“ (8,1 Punkte, Note 3,0).

Das Studium beinhaltete die auf der Rückseite aufgeführten Module. Die Rückseite ist Bestandteil dieses Zeugnisses.

Marburg, den 26. Juli 2011

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Prof. Dr. Ingrid Göpfert.

Prof. Dr. Ingrid Göpfert  
– Die Vorsitzende des Prüfungsausschusses



## Rückseite des Zeugnisses über die Bachelorprüfung für Herrn Harald Helmut Klein im Studiengang Betriebswirtschaft

Modulbezeichnung	Pflicht (PF), Wahlpflicht (WP)	Punkte <sup>1</sup>	Leistungs- punkte <sup>2</sup>
Integrationsmodul	PF	—	6
Betriebswirtschaftliches Methodenmodul	PF	8,5	9
Grundlagen des betrieblichen Informationsmanagements	PF	9	6
Mathematik	PF	5	6
Deskriptive Statistik	PF	6	6
Induktive Statistik	PF	5	6
Wirtschaftlich relevante Teile des öffentlichen oder des privaten Rechts	PF	13	6
Einführung in die BWL: Konzeptionen, Institutionen, Unternehmensführung (KIU)	PF	5	6
Absatzwirtschaft	PF	8	6
Bilanzen	PF	6	6
Entscheidung und Produktion	PF	7	6
Investition und Finanzierung unter Sicherheit	PF	5	6
Kosten- und Leistungsrechnung	PF	5	6
Mikroökonomie	PF	8	9
Makroökonomie I	PF	5	6
Institutionen- und Ordnungsökonomik	PF	9	6
Wirtschaftspolitik	PF	10	6
"Consolidation Class I" (B2) and "Grammar and Vocabulary II" (B2)	WP	9	6
Sozialstruktur der Bundesrepublik Deutschland	WP	10	6
Allgemeine Volkswirtschaftslehre I: Makroökonomie II / Theorie und Politik der Besteuerung	PF	8	6
Allgemeine Volkswirtschaftslehre IV: Europäische Wirtschaftsintegration / Außenwirtschaftstheorie	WP	9	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Betriebliche Anwendungssysteme	WP	9	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse	WP	9	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Investition und Finanzierung unter Unsicherheit	WP	5	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Logistik	WP	9	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Marketing - Management und Instrumente	WP	12	6
Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Technologie- und Innovationsmanagement	WP	5	6
Bachelor-Arbeit	PF	13	12
Nach Leistungspunkten gewichteter Notendurchschnitt:		8,1	(180)

### <sup>1</sup> Bewertungssystem

Punkte	Definition	Note	Grenzwerte bei Durchschnittsnotenbildung
15, 14, 13	eine hervorragende Leistung	sehr gut	≥ 12,5
12, 11, 10	eine Leistung, die erheblich über den durchschnittlichen Anforderungen liegt	gut	9,5 bis < 12,5
9, 8, 7	eine Leistung, die durchschnittlichen Anforderungen entspricht	befriedigend	6,5 bis < 9,5
6, 5	eine Leistung, die trotz ihrer Mängel noch den Anforderungen genügt	ausreichend	5,0 bis < 6,5
4, 3, 2, 1	eine Leistung, die wegen erheblicher Mängel den Anforderungen nicht mehr genügt	nicht ausreichend	< 5,0

<sup>2</sup> Ein Leistungspunkt steht für einen studentischen Arbeitsaufwand in Höhe von 30 Stunden. Dies entspricht der Leistungspunktbemessung im Rahmen des Europäischen Systems zur Anrechnung von Studien- und Prüfungsleistungen / European Credit Transfer System (ECTS).



## Zeugnis

Herr Harald Klein, geboren am 07. Dezember 1987, hat in der Zeit vom 01. April 2014 bis zum 30. November 2014 in unserer Abteilung Logistikleitstand ein Praktikum absolviert und seine Masterarbeit zum Thema „Effizientes Zeitfenstermanagement im Wareneingang der mittelständischen Automobilzulieferindustrie am Beispiel von WITTE Automotive“ in unserem Unternehmen geschrieben.

Während seines Praktikums hat Herr Klein schwerpunktmäßig folgende Inhalte bearbeitet:

- Analyse der Aufkommensspitzen im Wareneingang und Identifizierung ihrer Ursachen;
- Entwicklung und Implementierung eines operativen Prüfungs- und Analysetools mit MS-Excel und VBA zur Messung des Wareneingangsvolumens auf Basis der SAP MM Daten;
- Optimierung der Wareneingangsprozesse durch Erstellung und Implementierung eines organisationsübergreifenden standardisierten Zeitfenstermanagementprozesses;
- Planung lieferantenspezifischer Anlieferzeitfenster in Abstimmung mit der Logistikplanung und der Disposition;
- Verhandlung und vertragliche Fixierung der optimalen Zeitfenster mit dem Einkauf, den Lieferanten und Logistikdienstleistern.

Die Tätigkeiten von Herrn Klein ermöglichten es, das Wareneingangsvolumen zu glätten und Mehrarbeitszulagen zu reduzieren. Darüber hinaus wurde die Grundlage geschaffen, neue KPI zu entwickeln und permanente KPI-Messungen (u.a. Einhaltung der Zeitfenster als Bestandteil der Liefertreue und Reklamationsabwicklung) vorzunehmen. Die Zusammenarbeit mit allen Beteiligten gelang Herrn Klein auf allen Ebenen mühelos und die Prozesse wurden von ihm effektiv und selbstständig entworfen und durchsetzungsstark umgesetzt.

Herr Klein zeichnete sich besonders durch seine gute Auffassungsgabe und seine Teamfähigkeit aus.

Herr Klein verfügt über ein sehr gutes, erprobtes Fachwissen und löste durch seine sichere Anwendung auch schwierige Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit. Er hatte oft gute Ideen, gab weiterführende Anregungen und ergriff selbständig alle erforderlichen Maßnahmen. Herr Klein war stets äußerst pflichtbewusst und zuverlässig.


Wir haben Herrn Klein als belastbaren Mitarbeiter kennen gelernt, der auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen seine Aufgaben stets zu unserer vollsten Zufriedenheit bewältigte. Er arbeitete zügig und exakt und erbrachte stets gute Leistungen. Herr Klein handelte stets mit Weitblick und erfasste durch seine gute Konzentration schnell das Wesentliche.

Herr Klein war ein Mitarbeiter, der aufgrund seiner hervorragenden Umgangsformen, sowie seiner entgegenkommenden und aufgeschlossenen Art allseits geschätzt und geachtet wurde. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Kollegen war jederzeit einwandfrei.

Wir danken Herrn Klein für seine Mitarbeit und wünschen ihm für seine berufliche und private Zukunft alles Gute.

Velbert, den 30.11.2014

**WITTE Automotive**  
WITTE-Velbert GmbH & Co. KG

i. V.   
Thomas Demant  
Leiter Personalbetreuung

i. A.   
Janina Schmitt  
Personalreferentin

WITTE-Velbert GmbH & Co. KG Höferstraße 3 - 15 42551 Velbert Tel. (02051) 498-0  
HRA 20998 Amtsgericht Wuppertal pers. haftende Gesellschafterin E. Witte Beteiligungsgesellschaft mbH Velbert  
HRB Nr. 18366 Amtsgericht Wuppertal Geschäftsführer: Rainer Gölz, Christian Kaczmarczyk





## Praktikumszeugnis

Herr Harald Helmut Klein, geboren am 7.12.1987 in Flensburg, war in der Zeit vom 02.04.2012 bis 30.09.2012 als Praktikant in der Abteilung "KVP / Produktionssystem" bei Volkswagen Slovakia a.s. in Bratislava tätig. Der Tätigkeitsbereich von Herrn Klein umfasste die selbständige Erfüllung folgender Aufgaben:

- Unterstützung und Assistenz des KVP-Leiters
- Umsetzung des Lean-Production-Gedankens durch Recherche externer Best-Practice-Beispiele und wöchentliche Präsentation in der Abteilungsrunde
- Mitarbeit bei der Durchführung und Planung von KVP-Workshops
- Erstellen von Präsentationen für den Vorstand und Leiter der Automobilfertigung
- Vorbereitung des Jurybesuches für den Lean and Green Award und Unterstützung für das konzernweite KVP-Leiter-Treffen
- Pflege der Best-Practice-Datenbank, des Weißbuches sowie Aufbau einer virtuellen Best-Practice-Tour
- Eigenständige Mitarbeit an Konzepten zur Implementierung des Konzern-Produktionssystems

Aufgrund seiner sehr guten Auffassungsgabe arbeitete sich Herr Klein schnell in seinen Aufgabenbereich ein, so dass er bereits nach kurzer Zeit mit komplexen Aufgaben und Sachverhalten betraut werden konnte. Hervorheben möchten wir, dass Herr Klein ein hohes Maß an Eigeninitiative und Engagement in seine Arbeit mit einbrachte.

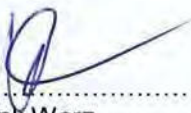
Herr Klein verfügt über ein umfangreiches und fundiertes Fachwissen, von welchem unser Unternehmen profitieren konnte. Gleichzeitig gewann er durch seine systematische, zuverlässige wie auch sorgfältige Arbeitsweise schnell die Anerkennung der Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen, der Vorgesetzten und des Teams und erbrachte sowohl in qualitativer als auch in quantitativer Hinsicht hervorragende Leistungen.

Die ihm übertragenen Aufgaben führte er stets zu unserer vollsten Zufriedenheit mit großem Geschick, Umsicht und Überlegung aus und hat unseren Erwartungen in jeder Hinsicht entsprochen. Wir lernten Herrn Klein als einen verantwortungsbewussten, verbindlichen und hilfsbereiten Mitarbeiter kennen.

Durch sein sympathisches und freundliches Auftreten sowie durch seine klare und offene Kommunikation hat sich Herr Klein sehr gut in die Mitarbeitergruppe integriert und war bei Vorgesetzten, Kollegen und Mitarbeitern gleichermaßen anerkannt und geschätzt. Sein Verhalten war jederzeit vorbildlich.

Wir danken Herrn Klein für die stets sehr gute und erfolgreiche Zusammenarbeit und bedauern, dass sein Auslandsaufenthalt sich dem Ende entgegen neigt. Für seine berufliche und private Zukunft wünschen wir Herrn Klein alles erdenklich Gute und weiterhin viel Erfolg!

Bratislava, den 30.09.2012

  
.....  
Frank Werz  
Leiter KVP / Produktionssystem

 **VOLKSWAGEN SLOVAKIA, a. s.**  
Personálny útvar/ Personalwesen  
Coaching  
J. Jonáša 1  
843 02 Bratislava 49  
8.  
.....  
Renáta Valeková  
Leiterin Personalentwicklung



## Praktikumszeugnis

Herr Harald Klein, geboren am 7. Dezember 1987 in Flensburg, absolvierte in der Zeit vom 12. September 2011 bis zum 9. März 2012 ein Praktikum beim FC Schalke 04. In den sechs Monaten seines Praktikums lernte Herr Klein das Innenleben des FC Schalke 04 e.V. und hier speziell die Abteilung Finanzen kennen.

Seine Aufgaben lagen im Wesentlichen im Bereich Rechnungswesen und Controlling. Insbesondere waren dies, die:

- Mitarbeit am Jahresabschluss der Tochtergesellschaft „Auf Schalke Reha-Catering GmbH“
  - Mithilfe bei der Erstellung der GuV sowie Bilanz
  - Abstimmung verschiedener Konten
  - Überprüfung des Anlagenspiegels
- Erfassung und Überprüfung der gesamten Konzernsteuern sowie Ermittlung der Steuerzahllast
- Analyse der Stammdaten der Gesellschaften hinsichtlich Dubletten und fehlender Daten.
- Berechnungen von Forderungen und Verbindlichkeiten aus Spielertransfers inkl. Solidaritätsentschädigung gemäß Transferverträgen, Beraterverträgen und FIFA-Statuten sowie erfolgsabhängige Prognoserechnung.
- Unterstützung im Personalmanagement – Durchsicht und Vorsortierung von Bewerbungen.
- Bearbeitung von Kundenanfragen zum Thema Anleihe.
- Pflege der Struktur und Daten der Planungssoftware SportsPlanner.
- Aufarbeitung und Darstellung von Basisdaten: Saisonpläne, Zuschauerzahlen, Saisonstatistiken, Präsentationen für Abteilungsleiter und Vorstand.
- Veröffentlichung von Jahresabschlüssen der Gesellschaften im eBundesanzeiger gemäß Größenklassen und Offenlegungsvorschriften nach HGB.
- Überprüfung von Jahresabschlüssen (checking copy).

Herr Klein hat alle ihm übertragenen Aufgaben stets zu unserer vollen Zufriedenheit ausgeführt. Er arbeitete sich selbstständig in alle relevanten Themenbereiche ein. Er konnte dabei mit seiner strukturierten Herangehensweise überzeugen.

Darüber hinaus zeichnen ihn Zuverlässigkeit, Teamorientiertheit und Freundlichkeit gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern sowie seine ausgeprägte Auffassungsgabe aus.

Wir danken Herrn Klein für seine Arbeit und wünschen ihm alles Gute für seinen weiteren beruflichen Werdegang.

Gelsenkirchen, den 9. März 2012



Christina Rühl-Hamers  
-Direktorin Finanzen-

## Praktikumszeugnis

Herr Harald Klein, geboren am 7. Dezember 1987 in Flensburg, absolvierte in der Zeit vom 29. August bis 2. September 2011 ein Praktikum in unserer Zentrale in München / Unterschleißheim.

Die Baader Bank AG ist im Handel mit Finanzinstrumenten eine der führenden Investmentbanken in Deutschland. Unseren Kunden bieten wir langjährige Expertise und höchste Qualität in der Preisfeststellung, dem Handel und der Abwicklung von Finanzinstrumenten auf den Finanzmärkten der Welt.

Herr Klein erhielt Einblick in die Abteilungen Clearing & Settlement und Financint. Darüber hinaus erhielt er einen kurzen Einblick in den Handelssaal.

Herr Klein zeigte großes Interesse und konnte sich aufgrund seiner sehr guten Auffassungsgabe umfassende und zahlreiche Eindrücke verschaffen. Er fand sich in allen Bereichen sehr schnell zurecht und erledigte ihm übertragene Aufgaben stets sorgfältig, zügig und zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Wir lernten Herrn Klein als einen äußerst zuverlässigen, freundlichen und teamfähigen Praktikanten kennen, der uns durch seine unkomplizierte und aufgeschlossene Art beeindruckte.

Sein persönliches Verhalten gegenüber Vorgesetzten und Mitarbeitern war zu jeder Zeit und in jeder Hinsicht vorbildlich.

Für seinen weiteren Lebensweg wünschen wir Herrn Klein alles Gute und viel Erfolg.

Unterschleißheim, 2. September 2011

Baader Bank Aktiengesellschaft



ppa. Rainer Merkl  
Leiter Personal & Betriebsorganisation



i.V. Simone Millik  
Personalreferentin





## Zeugnis

Herr Harald Helmut Klein, geboren am 7. Dezember 1987, war vom 2. August 2010 bis zum 28. Januar 2011 befristet in unserem Unternehmen beschäftigt.

Er war in der Zeit vom 2. August 2010 bis 28. Januar 2011 als Praktikant in der Abteilung Projekteinkauf Small tätig.

Er führte im Wesentlichen die folgenden Tätigkeiten aus:

- Unterstützen der Projektsteuerung und des Projekteinkaufs im Tagesgeschäft, inklusive Nutzung der beschaffungsrelevanten Systemlandschaft (zum Beispiel Star, Tevon, EBON, Beschaffungsportal, Intranet, Lieferantendatenbank)
- Aufbau und Administration der Lieferanteninfodrehscheibe für ein neues internationales Fahrzeugprojekt
- Unterstützende Arbeiten in einem Fahrzeugprojekt, wie Verfolgen der Einkaufsleistung, Analyse der Vorlogistikrisiken, Verfolgen der Werkzeugänderungskosten, Ermitteln der Zolllkosten
- Vorbereiten, Organisation und Unterstützen bei dem Durchführen von Lieferanten-Reviews
- Erweitern von MS Office Kenntnissen (Word, Excel, PowerPoint, Outlook)

Herr Klein ergriff von sich aus die Initiative und setzte sich mit überdurchschnittlicher Einsatzbereitschaft für unser Unternehmen ein. Er war ein ausdauernder und belastbarer Mitarbeiter, der auch unter schwierigen Arbeitsbedingungen alle Aufgaben bewältigte. Seine gute Auffassungsgabe ermöglichte ihm, sich schnell und erfolgreich in neue Tätigkeitsfelder einzuarbeiten. Die Arbeitsqualität von Herr Klein war voll befriedigend. Arbeitsmenge und -tempo lagen jederzeit weit über unseren Erwartungen. Er erledigte seine Aufgaben stets selbständig mit großer Sorgfalt und großer Zuverlässigkeit. Die ihm übertragenen Aufgaben erledigte er stets zu unserer vollen Zufriedenheit.

Herr Klein war ein verantwortungsbewusster und allseits respektierter Mitarbeiter, der zu Vorgesetzten und Kollegen stets ein gutes Verhältnis hatte. Seine hohe Teamfähigkeit und sein Kooperationsvermögen wurden allseits geschätzt und anerkannt. Herr Klein arbeitete gut mit unseren Kunden zusammen und ging auf deren Anliegen flexibel und serviceorientiert ein. Sein Verhalten gegenüber Vorgesetzten, Kollegen, Mitarbeitern und Kunden war stets einwandfrei.

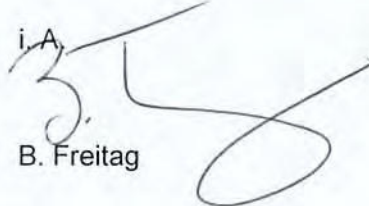
Herr Klein scheidet heute, nach Ablauf des befristeten Arbeitsverhältnisses aus unserem Unternehmen aus. Wir bedauern sein Ausscheiden sehr und danken Herrn Klein für die erfolgreiche Zusammenarbeit. Für seinen weiteren Lebensweg wünschen wir ihm alles Gute und weiterhin Erfolg.



Zeugnis Klein, Harald Helmut vom 28. Januar 2011

Wolfsburg, den 28. Januar 2011

i. V.  
  
K. Damm

i. A.  
  
B. Freitag



## Praktikantenbescheinigung

Herr/Frau Harald Helmut Klein  
geboren am 07.12.1987 in Flensburg  
wohnhaft in 35037 Marburg  
wurde vom 03.03.2009 bis 27.03.2009  
wie folgt beschäftigt:

Wochen	Art der Beschäftigung
4	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aufbereitung von Word- und Excel-Dateien für weitere betriebswirtschaftliche Auswertungen</li><li>▪ Komplette Vorbereitung der Anlageninventur</li><li>▪ Pflege von Änderungen des Anlagevermögens im SAP-R/3</li><li>▪ Bearbeitung von aktivierungspflichtigen Aufträgen</li><li>▪ Diverse begleitende Tätigkeiten in den Bereichen Anlagenbuchhaltung, Kostenrechnung und Finanzbuchhaltung.</li></ul>

4

Alle aufgeführten Arbeiten wurden unter ausführlicher Erläuterung und Einhaltung von Arbeitssicherheitsaspekten ausgeführt.

Fehltag während der Beschäftigungsdauer 0, davon 0 Tage Urlaub, 0 Tage Krankheit, 0 Tage sonstige Abwesenheit. Ein Tätigkeitsbericht wurde von dem/der Praktikanten/in abgefasst.

Das Berichtsheft des Praktikanten hat vorgelegen, wurde abgezeichnet und wieder ausgehändigt.

Name der Firma Miele & Cie. KG  
Anschrift Industriestr. 3  
31275 Lehrte  
Telefon 05132 / 59 2103  
Branche EBM Warenindustrie und Stahlverformung  
Datum 07.04.09

MIELE & CIE. KG  
Personal

WERK LEHRTE

Industriestraße 3

D-31275 Lehrte

Firmenstempel und Unterschrift



### ***Dienstzeugnis***

Herr Obergefreiter Harald Klein, geboren am 7. Dezember 1987 in Flensburg, verlässt zum 31. März 2008 nach Ablauf seiner 9-monatigen Wehrdienstzeit die Bundeswehr.

Er trat am 1. Juli 2007 als Grundwehrdienstleistender in die Bundeswehr ein und wurde nach Abschluss der Grundausbildung zunächst in der Heeresfliegerwaffenschule verwendet bevor er auf eigenen Wunsch nach Fritzlar versetzt und als Fluggerätmechaniker auf dem Waffensystem BO 105 in einem Wartungszug eingesetzt wurde.

Seine Tätigkeiten als Fluggerätmechaniker umfassten

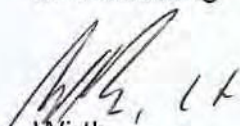
- Pflege- und Wartungsarbeiten am Luftfahrzeug
- Funktionsprüfungen im Rahmen von Vor- und Nachfluginspektionen
- Unterstützende Tätigkeiten beim Wechsel von hochwertigen Luftfahrzeugbauteilen und Systembaugruppen im Bereich Störbehebung und Instandsetzung, sowie deren Vor- und Nachbereitung
- Schieben und Schleppen von Luftfahrzeugen
- Wartungs- und Instandsetzungsarbeiten an Kraftfahrzeugen

Herr Klein hat große Initiative gezeigt und viele Impulse gegeben. Bei hoher Belastung konnte er seine gute Leistungsfähigkeit beibehalten. Er agierte in Stresssituationen mit Besonnenheit und Übersicht.

Dabei erzielte er bei der Durchführung dieser Arbeiten stets gute Ergebnisse, die wesentlich zum Erfolg beitrugen. Durch seine konstruktive kooperative Art war er bei Vorgesetzten und Kollegen gleichermaßen anerkannt. Herr Klein hat zu einem guten Betriebsklima beigetragen.

Wir bedauern diesen wertvollen Mitarbeiter zu verlieren. Für seine positive Grundeinstellung danken wir ihm und wünschen Ihm für seinen weiteren Werdegang weiterhin viel Erfolg.

In Vertretung

  
Wirth,  
Leutnant



JUN. 2007



Studienleiter  
Studienleiter

# GYMNASIUM UETZE



## ZEUGNIS DER ALLGEMEINEN HOCHSCHULREIFE

**Harald Helmut Klein**

Vorname, Zuname

07. Dezember 1987

Flensburg

Geburtsdatum

Geburtsort

31275 Lehrte-Arpke

Wohnort

hat sich nach dem Besuch des Gymnasiums der Abiturprüfung unterzogen.

Dem Zeugnis liegen zu Grunde:

Die Vereinbarung zur Gestaltung der gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II  
(Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 7.7.1972 i.d.F. vom 28.2.1997).

Die Vereinbarung über die Abiturprüfung in der gymnasialen Oberstufe in der Sekundarstufe II  
(Beschluss der Kultusministerkonferenz vom 13.12.1973 i.d.F. vom 28.2.1997).

Die Vereinbarungen über die Einheitlichen Prüfungsanforderungen in der Abiturprüfung in den jeweils geltenden Fassungen.

Die Verordnung über die Abschlüsse in der gymnasialen Oberstufe, im Fachgymnasium, im Abendgymnasium und im Kolleg  
vom 26. Mai 1997 in der jeweils geltenden Fassung.



Zuname, Vorname, Geburtstag, Geburtsort  
Klein, Harald Helmut; geb. am 07.12.87 in Flensburg

I. Leistungen in den Jahrgängen 12 und 13 (Kursstufe)

Fach <sup>2)</sup>	Bewertung <sup>1)</sup>			
	1. Halbj.	2. Halbj.	3. Halbj.	4. Halbj.
Sprachlich-literarisch-künstlerisches Aufgabenfeld				
Deutsch	10	09	08	08
Englisch	07	07	05	04
Musik	(08)	(08)	09	10
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Gesellschaftswissenschaftliches Aufgabenfeld				
Erdkunde (LF)	06	09	08	10
evangelische Religion	--	--	06	08
Geschichte	11	11	(08)	(08)
Politik	07	07	(07)	(06)
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Mathematisch-naturwissenschaftlich-technisches Aufgabenfeld				
Biologie (LF)	07	07	06	10
Chemie	11	12	10	11
Mathematik	12	09	12	11
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
-----	--	--	--	--
Sport	(10)	(14)	(10)	(12)
-----	--	--	--	--

1) für die Umsetzung der Noten in Punkte gilt:

Noten	sehr gut			gut			befriedigend			ausreichend			mangelhaft			ungenügend
	+	1	-	+	2	-	+	3	-	+	4	-	+	5	-	
Punkte	15	14	13	12	11	10	09	08	07	06	05	04	03	02	01	00

Die Punktzahlen in Klammern sind nicht in die Gesamtqualifikation einbezogen worden. Punktzahlen werden in einfacher Wertung und stets zweistellig angegeben.  
2) Leistungsfächer werden mit dem Zusatz "LF" gekennzeichnet. Grundkursfächer bleiben ohne besondere Kennzeichnung.

Zuname, Vorname, Geburtstag, Geburtsort

Klein, Harald Helmut; geb. am 07.12.87 in Flensburg

**II. Leistungen in der Abiturprüfung**

Prüfungsfach		Prüfungsergebnisse in einfacher Wertung	
		schriftlich	mündlich
1. Erdkunde	(Leistungsfach)	08	--
2. Biologie	(Leistungsfach)	08	--
3. Chemie		13	--
4. Deutsch			08

**III. Berechnung der Gesamtqualifikation und der Durchschnittsnote**Punktsumme aus 22 Grundkursen  
in einfacher Wertung:

196

mindestens 110,  
höchstens 330 PunktePunktsumme aus 6 Leistungskursen in 2facher  
Wertung und aus den beiden Leistungskursen  
des Abschlussjahres in einfacher Wertung:

106

mindestens 70,  
höchstens 210 PunktePunktsumme aus den Prüfungen in vierfacher  
Wertung <sup>1)</sup> und den Kursen der Prüfungsfächer im  
Abschlussjahr in einfacher Wertung:

187

mindestens 100,  
höchstens 300 PunkteFotokopie  
mit beglaubigt.

Gesamtpunktzahl:

489

mindestens 280,  
höchstens 840 Punkte

UN. 2007

Studiendirektor

Durchschnittsnote:

2,7

zwei

sieben

<sup>2)</sup>

1) Die Ergebnisse der schriftlichen und der mündlichen Prüfung sind hierbei im Verhältnis 2:1 gewichtet.

2) Wiederholung der Durchschnittsnote in Buchstaben



Zuname, Vorname, Geburtstag, Geburtsort

Klein, Harald Helmut; geb. am 07.12.87 in Flensburg

Die Übereinstimmung  
mit dem Original wird  
bestätigt.

Uetze, den 29.06.07

#### IV. Pflichtfremdsprachen

1. Englisch	von	Klasse 5	bis	Jg. 13
2. Französisch	von	Klasse 7	bis	Klasse 11
3. -----	von	---	bis	---

#### V. Bemerkungen

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

VI. Herr Klein hat die Abiturprüfung bestanden und damit die Befähigung zum Studium an einer Hochschule in der Bundesrepublik Deutschland erworben.

Uetze, den 26.06.07



*Gerna, OHD*  
Der Vorsitzende der Prüfungskommission

*Gerna, OHD*  
Der Schulleiter



Hannover, 18.09.2007

## **Zeugnis**

Herr Harald Klein, geboren am 07.12.1987 in Flensburg, war vom 01.05.2007 bis zum 30.06.2007 als Mitarbeiter im innerbetrieblichen Krankentransport unseres Hauses tätig.

Das Klinikum Region Hannover Nordstadt hat mit seinen unterschiedlichen Fachbereichen Innere Medizin, Allgemein- und Unfallchirurgie, Hals-Nasen-Ohrenheilkunde, Neurologie und Neurochirurgie, Augenheilkunde sowie der Gynäkologie und Geburtshilfe, an die 600 vollstationären Betten und ist ein Haus der Maximalleistung sowie ein Lehrkrankenhaus der Medizinischen Hochschule Hannover.

Zu den Tätigkeiten gehörten die Begleitung von gehfähigen Personen sowie die Transporte von Patienten in Betten bzw. Sitzwagen aus den Zimmern in die Funktionsbereiche und OPs und wieder zurück. Darüber hinaus gehörten zum Arbeitsbereich Rundfahrten über Stationen zum Transport von Laborproben und Untersuchungsblut nach Anforderungen über das hausinterne Kommunikationssystem. Darüber hinaus übernahm er auch die Vertretung des Transportleiters.

Herr Klein arbeitete sich schnell in das ihm übertragene Aufgabenfeld ein und führte alle ihm übertragenen Aufgaben zügig und stets zu unserer vollsten Zufriedenheit durch.

Hervorzuheben ist sein stets freundlicher und zugewandter Umgangston gegenüber unseren Patienten/innen und seine Bereitschaft, auch über die tägliche Dienstzeit hinaus, kurzfristig anfallende Mehrarbeit zu leisten.

Sein Arbeitsverhalten war zu jeder Zeit sehr gewissenhaft zu nennen. Von allen Mitarbeitern und Vorgesetzten wurde Herr Klein wegen seines sachlichen Wesens sehr geschätzt. Darüber hinaus nutzte Herr Klein immer alle Möglichkeiten zur konstruktiven Zusammenarbeit.

  
Hartwig Brandes





# APMG-International

THIS IS TO CERTIFY THAT

**Klein Harald Helmut**

HAS PASSED THE

**PRINCE2<sup>®</sup>**  
**Foundation Examination**

DATE

**12 October 2013**

REGISTRATION NUMBER

**P2R/NLPB193783**

CERTIFICATE NUMBER

**02396842-01-ME4V**

Alan Harpham  
APMG Chairman

This certificate remains the property of The APM Group Ltd and shall be returned immediately on request.  
The APM Group Limited, Sword House, Totteridge Road, High Wycombe, Buckinghamshire, HP13 6DG,  
England  
Telephone – + 44 (0) 1494 452 450, Fax +44 (0) 1494 459 559. [www.apmgroup.co.uk](http://www.apmgroup.co.uk)  
Registered in England No 2861902

This examination was based on the 2009 edition

The Swirl logo<sup>™</sup> is a trade mark of the Cabinet Office  
PRINCE2<sup>®</sup> is a registered trade mark of the Cabinet Office



00772569

Philipps



Universität  
Marburg

Philipps-Universität - FB 02 - Wirtschaftsinformatik - 35032 Marburg

Fachbereich  
Wirtschaftswissenschaften  
Institut für Wirtschaftsinformatik

**Prof. Dr. Ulrich Hasenkamp**

Tel. 06421 28-22230  
Fax: 06421 28-26554  
E-Mail: [hasenkamp@wiwi.uni-marburg.de](mailto:hasenkamp@wiwi.uni-marburg.de)  
Anschrift: Universitätsstraße 24  
35037 Marburg  
Web: <http://www.uni-marburg.de/fb02/bwi06>

Marburg, 2010-07-26

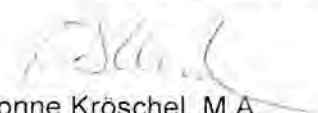
### Teilnahmebescheinigung

Herr Harald Klein hat im Sommersemester 2010 an der Übung

#### **Betriebliche Anwendungssysteme**

mit dem Schwerpunkt **SAP-ERP 6.0** teilgenommen.

- Einführung in SAP-ERP 6.0,
- Navigieren in SAP ERP 6.0,
- Verstehen der technologischen Grundlagen von SAP ERP 6.0,
- Bearbeitung von drei Fallstudien aus den Bereichen Produktionsplanung und -steuerung, Controlling und Logistik.

  
Ivonne Kröschel, M.A.





# APM GROUP

THIS IS TO CERTIFY THAT

**Harald Helmut Klein**

HAS SUCCESSFULLY DEMONSTRATED  
KNOWLEDGE TO MEET THE REQUIREMENTS  
OF THE VERSION 3

**ITIL®**

**Foundation Examination**

DATE

09 January 2010

REGISTRATION NUMBER

ITIL/NL008148

CERTIFICATE NUMBER

02279113-01-1UQ7

Alan Harpham  
APMG Chairman



APM GROUP



Office of Government Commerce

This certificate remains the property of The APM Group Ltd and shall be returned immediately on request.  
The APM Group Ltd, Sword House, Totteridge Road, High Wycombe, Buckinghamshire,  
HP13 6DG, England  
Telephone - + 44 (0) 1494 452450. Fax - + 44 (0) 1494 459559. [www.apmgroup.co.uk](http://www.apmgroup.co.uk)  
Registered in England No 2861902.

ITIL® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce in the United Kingdom and other countries

The Swirl logo™ is a Trade Mark of the Office of Government Commerce  
The OGC logo® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce



00007049



# ZERTIFIKAT

Herr

**Harald Klein**

hat vom 10.03.2008 bis 14.03.2008 an dem Seminar

**Arbeitsmethodik-Gesprächsführung-Stressmanagement**

erfolgreich teilgenommen.

Ausbildungsinhalte:

- Theorie des Gehirns
- Voraussetzung des Lernens
- Mindmapping
- Optimales Lese- und Zeitmanagement
- Argumentations- und Fragetechnik
- Verhandlungstechniken
- Gesprächsvorbereitung – Wirkungsvoll Vortragen

Kassel, 14. März 2008

Seminarleitung:



Jörg Doppelreiter



# Teilnahmebestätigung

**Harald Klein**

hat teilgenommen am Training

**2600 GPM-Lehrgang IPMA Level D (ICB4)**

Datum: 02.02.2023 – 03.02.2023

Ort:

Hartmut Jöhnk  
CEO, Cegos Integrata GmbH



22. Oktober 2023